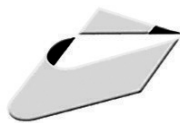


به نام خدا



مؤسسه فرهنگی هنری
دیبگران تهران

راهنمای جامع

PMBOK Guide 5

مؤلف

مهندس نادر خرمی راد

فهرست مطالب

مقدمه ناشر ۶

مقدمه مؤلف ۷

فصل اول: مبانی

۱-۱ هدف پمپاک ۱۱

۱-۲ پروژه چیست؟ ۱۲

۱-۳ مدیریت پروژه چیست؟ ۱۲

۱-۴ مدیر پروژه کیست؟ ۱۳

۱-۵ تعریف‌ها و ماهیت‌ها ۱۳

۱-۶ استانداردهای خانواده PMI ۱۸

۱-۷ گواهی‌های خانواده PMI ۱۹

۱-۸ شیوه پیاده‌سازی پمپاک ۲۰

فصل دوم: سازمان‌دهی پروژه

۲-۱ عوامل دست‌اندرکار پروژه ۲۱

۲-۲ نقش‌ها و مسئولیت‌ها ۲۳

۲-۳ ارتباط سازمان‌دهی پروژه و سازمان ۲۶

۲-۴ سرمایه‌های فرایندی سازمان ۲۹

۲-۵ عوامل محیطی سازمان ۲۹

فصل سوم: فرایندهای مدیریت پروژه

۳-۱ انواع فرایند ۳۱

۳-۲ فرایندهای مدیریت پروژه ۳۲

۳-۳ گروه‌های فرایندی ۳۶

۳-۴ برنامه‌ریزی تدریجی ۳۷

۳-۵ فازبندی پروژه ۳۸

فصل چهارم: مدیریت یکپارچه پروژه

۴-۱ تهیه منشور پروژه ۴۲

۴-۲ تهیه برنامه مدیریت پروژه ۴۷

۴-۳ هدایت و مدیریت کار پروژه ۵۵

۴-۴ نظارت و کنترل کار پروژه ۶۰

۴-۵ کنترل یکپارچه تغییرات ۶۷

۴-۶ خاتمه پروژه یا فاز ۷۱

فصل پنجم: مدیریت گستره پروژه

۵-۱ برنامه‌ریزی مدیریت گستره	۷۸
۵-۲ گردآوری الزامات	۸۱
۵-۳ تعیین گستره	۸۶
۵-۴ تهیه WBS	۹۱
۵-۵ ممیزی گستره	۹۶
۵-۶ کنترل گستره	۹۹

فصل ششم: مدیریت زمان پروژه

۶-۱ برنامه‌ریزی مدیریت زمان‌بندی	۱۰۴
۶-۲ تعریف فعالیت‌ها	۱۰۷
۶-۳ تعیین روابط بین فعالیت‌ها	۱۱۱
۶-۴ برآورد منابع فعالیت‌ها	۱۱۶
۶-۵ برآورد مدت زمان فعالیت‌ها	۱۲۰
۶-۶ تهیه برنامه زمان‌بندی	۱۲۷
۶-۷ کنترل زمان‌بندی	۱۳۴

فصل هفتم: مدیریت هزینه پروژه

۷-۱ برنامه‌ریزی مدیریت هزینه	۱۴۰
۷-۲ برآورد هزینه‌ها	۱۴۲
۷-۳ تعیین بودجه	۱۴۸
۷-۴ کنترل هزینه‌ها	۱۵۳

فصل هشتم: مدیریت کیفیت پروژه

۸-۱ برنامه‌ریزی مدیریت کیفیت	۱۶۱
۸-۲ تضمین کیفیت	۱۶۶
۸-۳ کنترل کیفیت	۱۷۰

فصل نهم: مدیریت منابع انسانی پروژه

۹-۱ برنامه‌ریزی مدیریت منابع انسانی	۱۷۶
۹-۲ گردآوری تیم پروژه	۱۸۰
۹-۳ بهبود تیم پروژه	۱۸۴
۹-۴ مدیریت تیم پروژه	۱۸۸

فصل دهم: مدیریت ارتباط پروژه

- ۱۰-۱ برنامه‌ریزی مدیریت ارتباطات ۱۹۶
- ۱۰-۲ مدیریت ارتباطات ۲۰۱
- ۱۰-۳ کنترل ارتباطات ۲۰۵

فصل یازدهم: مدیریت ریسک پروژه

- ۱۱-۱ برنامه‌ریزی مدیریت ریسک ۲۱۲
- ۱۱-۲ شناسایی ریسک‌ها ۲۱۷
- ۱۱-۳ تحلیل کیفی ریسک ۲۲۵
- ۱۱-۴ تحلیل کمی ریسک ۲۳۲
- ۱۱-۵ برنامه‌ریزی واکنش به ریسک ۲۳۷
- ۱۱-۶ کنترل ریسک‌ها ۲۴۲

فصل دوازدهم: مدیریت تدارکات پروژه

- ۱۲-۱ برنامه‌ریزی مدیریت تدارکات ۲۵۰
- ۱۲-۲ اجرای تدارکات ۲۵۹
- ۱۲-۳ کنترل تدارکات ۲۶۶
- ۱۲-۴ خاتمه تدارکات ۲۷۱

فصل سیزدهم: مدیریت ذی‌نفعان پروژه

- ۱۳-۱ شناسایی ذی‌نفعان ۲۷۶
- ۱۳-۲ برنامه‌ریزی مدیریت ذی‌نفعان ۲۸۰
- ۱۳-۳ مدیریت مشارکت ذی‌نفعان ۲۸۵
- ۱۳-۴ کنترل مشارکت ذی‌نفعان ۲۸۹

فصل چهاردهم: افلاق مرفه‌ای مدیریت پروژه

- ۱۴-۱ مسئولیت‌پذیری ۲۹۵
- ۱۴-۲ احترام ۲۹۷
- ۱۴-۳ انصاف ۲۹۷
- ۱۴-۴ صداقت ۲۹۸
- ۱۴-۵ دوراهی‌های اخلاقی ۲۹۸